

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2021

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER**

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), MARIO ALLEN , atteste la véracité du Rapport financier de Municipalité de Pontiac pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature



Date

20 NOVEMBRE 2022

# Table des matières

## États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	3
État de la situation financière	4
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	5
État des flux de trésorerie	6
Notes complémentaires aux états financiers	7
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	17
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	18
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	19
Charges par objets	20
Excédent (déficit) accumulé	21
Avantages sociaux futurs	25

## Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	31
Analyse des charges	43

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la municipalité de Pontiac,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la municipalité de Pontiac (l'« entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2021 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité de Pontiac au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la municipalité de Pontiac inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S16, S17 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Autre point

Nous attirons l'attention sur les notes 3 et 23 du présent rapport financier qui explique le redressement relatif à la comptabilisation des paiements de transfert.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :



**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Mazars, S.E.N.C.R.L.*

Mazars, S.E.N.C.R.L.  
CPA auditeur, permis de comptabilité publique A138674  
Gatineau, Québec le 22 novembre 2022

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Budget	Réalizations	
		2021	2021	2020 Redressé note 23
<b>Revenus</b>				
Taxes	1	6 983 461	7 065 736	6 754 035
Compensations tenant lieu de taxes	2	538 293	538 459	578 419
Quotes-parts	3			
Transferts	4	1 270 810	2 848 945	2 929 256
Services rendus	5	114 660	174 718	133 652
Imposition de droits	6	413 450	740 162	687 671
Amendes et pénalités	7	1 100	300	
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	135 046	218 368	205 790
Autres revenus	10		307 349	2 287
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	9 456 820	11 894 037	11 291 110
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	1 477 855	1 426 428	1 312 996
Sécurité publique	15	2 366 900	2 326 807	2 334 617
Transport	16	2 748 338	2 812 097	2 561 977
Hygiène du milieu	17	1 568 830	1 472 966	1 520 103
Santé et bien-être	18	5 000	6 283	4 513
Aménagement, urbanisme et développement	19	434 266	310 413	347 450
Loisirs et culture	20	545 691	548 498	473 337
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	310 549	299 302	293 031
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	9 457 429	9 202 794	8 848 024
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	(609)	2 691 243	2 443 086
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		13 815 222	9 947 209
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			1 424 927
Solde redressé	28		13 815 222	11 372 136
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29		16 506 465	13 815 222

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020 Redressé note 23
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	354 997	1 532 596
Débiteurs (note 5)	2	6 682 911	5 068 981
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	7 037 908	6 601 577
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10	2 631 937	1 200 000
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	1 480 554	1 821 594
Revenus reportés (note 12)	12	600 042	501 326
Dette à long terme (note 13)	13	9 027 700	9 891 000
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	13 740 233	13 413 920
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	(6 702 325)	(6 812 343)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	22 944 211	20 392 957
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	78 686	40 142
Stocks de fournitures	20	42 553	42 553
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	143 340	151 913
	23	23 208 790	20 627 565
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	16 506 465	13 815 222

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b> Redressé note 23
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(609)	2 691 243	2 443 086
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)	3 475 025)	2 990 408)
Produit de cession	3		6 500	2 287
Amortissement	4		923 771	817 715
(Gain) perte sur cession	5		(6 500)	(2 287)
Réduction de valeur / Reclassement	6		426	
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(2 550 828)	(2 172 693)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		(38 544)	(17 805)
Variation des stocks de fournitures	10			60 454
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		8 573	(6 113)
	13		(29 971)	36 536
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		(426)	
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	(609)	110 018	306 929
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(6 812 343)	(8 544 199)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	18			1 424 927
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(6 812 343)	(7 119 272)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		(6 702 325)	(6 812 343)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020 Redressé note 23
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	2 691 243	2 443 086
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	923 771	817 715
Autres			
▪ Gain sur cession d'immo	3	(6 500)	(2 287)
▪	4		
	5	3 608 514	3 258 514
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(1 613 930)	(1 770 057)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(341 040)	373 226
Revenus reportés	9	98 716	106 243
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	(38 544)	(17 805)
Stocks de fournitures	12		60 454
Autres actifs non financiers	13	8 573	(6 113)
	14	1 722 289	2 004 462
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(3 475 025)	(2 990 408)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	6 500	2 287
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18	( )	( )
	19	(3 468 525)	(2 988 121)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( )	( )
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( )	( )
Cession	23		
	24		
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25		
Remboursement de la dette à long terme	26	(863 300)	(840 200)
Variation nette des emprunts temporaires	27	1 431 937	842 989
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		
Autres			
▪	29		
▪	30		
	31	568 637	2 789
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	32	(1 177 599)	(980 870)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	33	1 532 596	1 088 539
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	34		1 424 927
Solde redressé	35	1 532 596	2 513 466
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	36	354 997	1 532 596

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

### 1. Statut de l'organisme municipal

La municipalité de Pontiac est un organisme municipal constitué et régie en vertu du Code municipal du Québec. Elle est dirigée par un conseil municipal.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérentes avec ces normes.

Les états financiers contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S17 et S18, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Le périmètre comptable d'un organisme municipal englobe les organismes qui sont sous son contrôle.

Un partenariat est un accord contractuel conclu entre un organisme municipal et une ou des parties non comprises dans le périmètre comptable de cet organisme municipal. Les partenaires exercent un contrôle partagé sur le partenariat.

##### a) Périmètre comptable

La municipalité ne contrôle aucun organisme.

##### b) Partenariats

La municipalité n'a conclu aucun accord contractuel qui réponde à la définition d'un partenariat.

#### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

#### Estimations comptables

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés aux titres des revenus, des charges, des actifs, des passifs, des obligations et droits contractuels et des éventualités. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la valeur de réalisation nette des propriétés destinées à la revente, la durée de vie utile des immobilisations, les contestations d'évaluation et les réclamations en justice.

#### C) Actifs

S.O.

##### a) Actifs financiers

Les actifs financiers constituent des éléments d'actifs qui peuvent être utilisés pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.

#### Trésorerie et équivalent de trésorerie

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

La politique de la municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

**b) Actifs non financiers**

La municipalité comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financier étant donné qu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

**Stocks**

Les stocks sont comptabilisés au coût, le coût étant déterminé selon la méthode du coût historique. Les stocks désuets sont radiés des livres.

**Propriétés destinées à la revente**

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de leur valeur de réalisation nette. Les propriétés destinées à être vendues au cours de l'exercice subséquent sont présentées dans les actifs financiers.

**Immobilisations**

Les immobilisations, comptabilisées au coût, sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service. Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des périodes suivantes:

Infrastructures -----	40 ans
Bâtiments -----	40 ans
Véhicules -----	10, 15 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau ---	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement ---	10 et 20 ans

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment de leur mise en service.

S.O.

**D) Passifs**

**Provision pour contestations d'évaluation**

La provision pour contestations d'évaluation représente une estimation des remboursements, comprenant le capital et les intérêts, pouvant résulter de jugements relatifs à des contestations d'évaluation foncière et à des contestations de codification prévues en vertu de la *Loi sur la fiscalité municipale*.

**Revenus reportés**

Les montants perçus à l'égard du Fonds de parcs et terrains de jeux sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

**E) Revenus**

**Revenus autres que les revenus de transfert**

Les revenus autres que les revenus de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel ont lieu les opérations ou les faits dont ils découlent lorsqu'il y a existence d'un accord, que les services ont été fournis, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

**Revenus de transfert**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Les transferts sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**F) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments**

**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

La municipalité a effectué les modifications nécessaires concernant les normes sur les paiements de transfert tel que demandé par le Gouvernement du Québec. Les ajustements concernant les changements de la norme comptable pour le traitement des paiements de transfert ont été renversés et le compte à recevoir MAMH a été comptabilisé.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

	2021	2020
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	458 195
Découvert bancaire	2 ( 21 176)(	)
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3 376 173	1 074 401
Autres éléments		
▪	4	
▪	5	
▪	6	
▪	7	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	8 354 997	1 532 596
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9 376 173	1 074 401
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	

**Note****5. Débiteurs**

	2021	2020
Taxes municipales	11 1 130 587	1 059 004
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12 13 438	27 788
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13 4 533 070	3 090 782
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14 501 468	451 429
Organismes municipaux	15 34 818	52 008
Autres		
▪ Mutations, centre comm, autres	16 469 530	387 970
▪	17	
	18 6 682 911	5 068 981
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19 976 869	1 271 161
Organismes municipaux	20	
Autres tiers	21	
	22 976 869	1 271 161
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	

**Note****6. Prêts**

	2021	2020
Prêts à un office d'habitation	24	
Prêts à un fonds d'investissement	25	
Autres		
▪	26	
▪	27	
	28	
Provision pour moins-value déduite des prêts	29	

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Note****7. Placements de portefeuille**

		2021	2020
Placements à titre d'investissement	30		
Autres placements	31		
	32		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note****8. Avantages sociaux futurs**

		2021	2020
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40	34 109	42 384
Autres régimes (REER et autres)	41		
Régimes de retraite des élus municipaux	42		
	43	34 109	42 384

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

		2021	2020
Propriétés destinées à la vente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

**Note****10. Emprunts temporaires**

La Municipalité dispose de deux emprunts temporaires. Le premier d'un montant autorisé de 1 500 000 \$ porte intérêts au taux préférentiel majoré le 0.25 %. Le solde au 31 décembre 2021 était de 1 131 937 \$. Le second d'un montant autorisé de 2 000 000 \$ porte intérêts au taux préférentiel majoré de 1 %. Le solde au 31 décembre 2021 était de 1 500 000 \$. Au 31 décembre 2021, le taux préférentiel était de 2,45 %.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

		2021	2020
Fournisseurs	47	575 797	917 502
Salaires et avantages sociaux	48	406 646	458 322
Dépôts et retenues de garantie	49	185 214	263 701
Provision pour contestations d'évaluation	50	269 359	134 071
Autres			
▪ Intérêts courus sur la DLT	51	43 538	47 998
▪	52		
▪	53		
▪	54		
▪	55		
	56	1 480 554	1 821 594

**Note****12. Revenus reportés**

		2021	2020
Taxes perçues d'avance	57	4 529	4 885
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58	528 279	393 703
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	60	51 665	51 665
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61		
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	67		
Accès entreprise Québec	68		
Autres			
▪ Loisirs	69	15 569	51 073
▪	70		
▪	71		
▪	72		
▪	73		
▪	74		
▪	75		
	76	600 042	501 326

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2021	2020
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,20	3,56	2022	2039	77	9 027 700	9 891 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					78		
Gains (pertes) de change reportés					79		
					80		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					81		
Organismes municipaux					82		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					83		
Autres					84		
					85	9 027 700	9 891 000
Frais reportés liés à la dette à long terme					86	( )	( )
					87	9 027 700	9 891 000

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2021
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2022	88		890 900			890 900
2023	89		914 200			914 200
2024	90		784 000			784 000
2025	91		763 400			763 400
2026	92		574 400			574 400
2027 et plus	93		5 100 800			5 100 800
	94		9 027 700			9 027 700
Intérêts et frais accessoires	95		( )		( )	
	96		9 027 700			9 027 700

**Note****14. Autres passifs**

	2021	2020
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	97	
Assainissement des sites contaminés	98	
Autres		
▪	99	
▪	100	
▪	101	
▪	102	
	103	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	104	6 617 611			6 617 611
Eaux usées	105	3 451 641			3 451 641
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	106	9 346 212	2 868 106	(33 590)	12 247 908
Autres					
▪	107	401 378	174 762		576 140
▪	108				
Réseau d'électricité	109				
Bâtiments	110	4 030 988	7 223		4 038 211
Améliorations locatives	111				
Véhicules	112	3 037 524	95 425	69 998	3 062 951
Ameublement et équipement de bureau	113	224 143	6 020		230 163
Machinerie, outillage et équipement divers	114	763 169	86 990		850 159
Terrains	115	318 106			318 106
Autres	116	33 590		33 590	
	117	28 224 362	3 238 526	69 998	31 392 890
Immobilisations en cours	118		236 499		236 499
	119	28 224 362	3 475 025	69 998	31 629 389
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	120	1 134 617	166 995		1 301 612
Eaux usées	121	1 188 508	84 972		1 273 480
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	122	1 500 885	320 929		1 821 814
Autres					
▪	123	167 993	16 563		184 556
▪	124				
Réseau d'électricité	125				
Bâtiments	126	1 269 668	95 328		1 364 996
Améliorations locatives	127				
Véhicules	128	1 986 731	178 004	69 998	2 094 737
Ameublement et équipement de bureau	129	137 937	15 419		153 356
Machinerie, outillage et équipement divers	130	445 066	45 561		490 627
Autres	131				
	132	7 831 405	923 771	69 998	8 685 178
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	133	20 392 957			22 944 211
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	134				
Amortissement cumulé	135	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	136				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**16. Propriétés destinées à la revente**

		2021	2020
Immeubles de la réserve foncière	137		
Immeubles industriels municipaux	138		
Autres	139	78 686	40 142
	140	78 686	40 142
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	141		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	142	78 686	40 142

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
▪	143				
▪	144				
▪	145				
▪	146				
	147				
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
▪	148				
▪	149				
▪	150				
▪	151				
	152				
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	153				

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2021	2020
Frais payés d'avance			
▪ Assurances	154	109 205	107 618
▪	155		
▪	156		
Autres			
▪ Frais d'escompte	157	34 135	44 295
▪	158		
	159	143 340	151 913

**Note****19. Obligations contractuelles**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**20. Droits contractuels**

S/O

**21. Passifs éventuels**

S/O

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2021	2020
	160		

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

Une demande introductive d'instance a été signifié à la Municipalité le 21 décembre 2020 dans laquelle la demanderesse réclame une somme de 223 129 \$ suite à des difficultés contractuelles dans le cadre de l'exécution d'un contrat. Une action en garantie fut signifié par la Municipalité dans le cadre de ce litige. La date pour la mise en état du dossier est prolongée au 9 mars 2023. Aucun passif n'a été comptabilisé à cet effet.

**D) Autres**

La Commission de la Capitale Nationale (CCN) conteste la modification émise par l'évaluateur municipal afin d'assujettir dix unités d'évaluation à la catégorie des immeubles non résidentiels conformément à la Loi. Les parties sont actuellement en discussion de règlement hors cour. Une provision pour contestation d'évaluation de 269 359 \$ a été comptabilisé au 31 décembre 2021.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

Un redressement a été effectué aux états financiers concernant le paiement des revenus de transfert du MAMH. Cette variation a causé une augmentation des subventions à recevoir de 2 027 089 \$, une augmentation des revenus de transferts de l'exercice se terminant le 31 décembre 2020 de 602 162 \$ et une augmentation de 1 424 927 \$ du solde de l'excédent accumulé au 1er janvier 2020 ce qui résulte en un redressement de l'excédent accumulé au 31 décembre 2020 de 2 027 089 \$.

**24. Données budgétaires**

L'état de résultats et l'état de la variation des actifs nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'organisme municipal.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
RÉSULTATS DÉTAILLÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Revenus</b>					
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	6 983 461	7 065 736		7 065 736	6 754 035
Compensations tenant lieu de taxes	538 293	538 459		538 459	578 419
Quotes-parts					
Transferts	1 270 810	991 783		991 783	2 405 326
Services rendus	114 660	174 718		174 718	133 652
Imposition de droits	413 450	740 162		740 162	687 671
Amendes et pénalités	1 100	300		300	
Revenus de placements de portefeuille					
Autres revenus d'intérêts	135 046	218 368		218 368	205 790
Autres revenus		307 349		307 349	2 287
Effet net des opérations de restructuration					
	9 456 820	10 036 875		10 036 875	10 767 180
<b>Investissement</b>					
Taxes					
Quotes-parts					
Transferts					
Imposition de droits		1 857 162		1 857 162	523 930
Autres revenus					
Contributions des promoteurs					
Autres					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux					
Effet net des opérations de restructuration					
	1 857 162	1 857 162		1 857 162	523 930
	9 456 820	11 894 037		11 894 037	11 291 110
<b>Charges</b>					
Administration générale	1 445 109	1 393 692	32 736	1 426 428	1 312 996
Sécurité publique	2 226 052	2 178 141	148 666	2 326 807	2 334 617
Transport	2 457 072	2 408 969	403 128	2 812 097	2 561 977
Hygiène du milieu	1 324 943	1 218 273	254 693	1 472 966	1 520 103
Santé et bien-être	5 000	6 283		6 283	4 513
Aménagement, urbanisme et développement	429 594	305 741	4 672	310 413	347 450
Loisirs et culture	476 213	468 622	79 876	548 498	473 337
Réseau d'électricité					
Frais de financement	310 549	299 302		299 302	293 031
Effet net des opérations de restructuration					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	782 897	923 771	( 923 771 )		
	9 457 429	9 202 794		9 202 794	8 848 024
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	(609)	2 691 243		2 691 243	2 443 086

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021		2020
		Budget	Réalizations	Réalizations Redressé note 23
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(609)	2 691 243	2 443 086
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	1 857 162)(	523 930)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(609)	834 081	1 919 156
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4	782 897	923 771	817 715
Produit de cession	5		6 500	2 287
(Gain) perte sur cession	6		(6 500)	(2 287)
Réduction de valeur / Reclassement	7		426	
	8	782 897	924 197	817 715
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15			
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	863 299)(	569 008)(	553 472)
	18	(863 299)	(569 008)	(553 472)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	)	75 966)(	159 809)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	175 000	240 421	175 596
Excédent de fonctionnement affecté	21		9 419	90 530
Réserves financières et fonds réservés	22	(91 145)	(57 209)	(62 566)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	(2 844)		(2 783)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	81 011	116 665	40 968
	26	609	471 854	305 211
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		1 305 935	2 224 367

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations Redressé note 23</b>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 857 162	523 930
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	( )	( 20 810)
Sécurité publique	3	30 363	( 54 240)
Transport	4	3 231 172	( 1 071 855)
Hygiène du milieu	5	9 423	( 1 764 267)
Santé et bien-être	6	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	( )
Loisirs et culture	8	204 067	( 79 236)
Réseau d'électricité	9	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )
	11	( 3 475 025)	( 2 990 408)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12	( 38 544)	( 17 805)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13	( )	( )
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	75 966	159 809
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	306 668	324 416
Excédent de fonctionnement affecté	17	15 000	1 000 000
Réserves financières et fonds réservés	18	463 269	
	19	860 903	1 484 225
	20	(2 652 666)	(1 523 988)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	(795 504)	(1 000 058)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES  
CHARGES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Budget	Réalizations	
		2021	2021	2020
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	2 293 999	1 997 491	1 979 113
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	442 076	347 884	340 811
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	3 253 875	3 283 725	3 143 805
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	247 085	239 555	258 941
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	63 464	59 747	34 090
<b>Contributions à des organismes</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	2 339 215	2 350 621	2 273 549
Transferts	15			
Autres	16			
Autres organismes				
Transferts	17			
Autres	18			
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19	817 715	923 771	817 715
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
▪	21			
▪	22			
▪	23			
	24	9 457 429	9 202 794	8 848 024

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	2 462 477	2 008 236
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 125 180	848 025
Réserves financières et fonds réservés	3	37 606	441 056
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( )	( )
Financement des investissements en cours	5	(2 090 864)	(1 295 355)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	14 972 066	11 813 260
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	16 506 465	13 815 222
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	2 462 477	2 008 236
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	2 462 477	2 008 236
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Égoûts	12	128 603	87 145
▪ Budget	13	66 300	175 000
▪ Pistes récréatives	14	300 000	
▪ Aînés-senior	15	355	355
▪ Service incendie	16	9 333	12 355
▪ Travaux voirie réseau routier	17	344 008	272 170
▪ Barrière Terry-Fox	18	11 000	11 000
▪ Centre Communautaire Luskville	19	25 000	25 000
▪ Mesure d'urgence	20	240 581	265 000
	21	1 125 180	848 025
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	1 125 180	848 025

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	27	
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	1 688
Organismes contrôlés et partenariats	38	405 138
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	35 918
Organismes contrôlés et partenariats	40	35 918
Montant non réservé		
Administration municipale	41	
Organismes contrôlés et partenariats	42	
Fonds local d'investissement	43	
Fonds local de solidarité	44	
Autres		
▪	45	
▪	46	
	47	37 606
	48	441 056
	37 606	441 056

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	52 (	)(
Autres	53 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	54 (	)(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 (	)(
Assainissement des sites contaminés	56 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 (	)(
Autres	58 (	)(
▪	59 (	)(
▪	60 (	)(
	61 (	)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	62 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	63 (	)(
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	64 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	65 (	)(
Autres	66 (	)(
▪	67 (	)(
▪	68 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	69 (	)(
Mesure relative à la COVID-19	70 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	71 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	72 (	)(
Autres	73 (	)(
▪	74 (	)(
▪	75 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	76	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	77	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	78	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	79	
Autres	80	
▪	81	
	82 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	83	
Investissements à financer	84 ( 2 090 864)(	1 295 355)
	85 (2 090 864)	(1 295 355)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
<b>Éléments d'actif</b>		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	86 22 944 211	20 392 957
Propriétés destinées à la revente	87 78 686	40 142
Prêts	88	
Placements de portefeuille à titre d'investissement	89	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	90	
	91 23 022 897	20 433 099
Ajustements aux éléments d'actif	92	
	93 23 022 897	20 433 099
<b>Éléments de passif correspondant</b>		
Dette à long terme	94 ( 9 027 700)(	9 891 000)
Frais reportés liés à la dette à long terme	95 ( )	)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	96 976 869	1 271 161
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	97	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	98	
	99 ( 8 050 831)(	8 619 839)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	100 ( )	)
	101 ( 8 050 831)(	8 619 839)
	102 14 972 066	11 813 260

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2021	2020
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29		
▪	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32		
Rendement espéré des actifs	33	(	)(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	35		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 (	)(
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	
Prestations versées au cours de l'exercice	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%
Autres hypothèses économiques		
▪	51	
▪	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2021	2020
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81		
▪	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
▪	104		
▪	105		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	106	1	
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107		
Régime de retraite par financement salarial	108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109		
Régime de retraite à prestations cibles	110		
Autres régimes	111	34 109	42 384
	112	34 109	42 384

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	113		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	114		
Régime de retraite simplifié	115		
REER	116		
Autres régimes	117		
	118		

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	119		
<b>Description du régime</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	120		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	121		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	122		
	123		
<b>Note</b>			

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>TAXES</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SUR LA VALEUR FONCIÈRE</b>				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	5 123 480	5 189 574	5 068 198
Taxes spéciales				
Service de la dette	2	651 956	659 745	534 539
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	116 716	116 902	112 415
Activités de fonctionnement	8			
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	5 892 152	5 966 221	5 715 152
<b>SUR UNE AUTRE BASE</b>				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	237 106	237 104	210 834
Égout	13	108 574	109 210	101 611
Traitement des eaux usées	14			
Matières résiduelles	15	524 602	530 255	500 726
Autres				
▪ Recyclage	16	191 348	193 267	196 033
▪	17			
▪	18			
Centres d'urgence 9-1-1	19	29 679	29 679	29 679
Service de la dette	20			
Pouvoir général de taxation	21			
Activités de fonctionnement	22			
Activités d'investissement	23			
	24	1 091 309	1 099 515	1 038 883
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	25			
Autres	26			
	27			
	28	1 091 309	1 099 515	1 038 883
	29	6 983 461	7 065 736	6 754 035

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES</b>				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement				
Taxes sur la valeur foncière	30			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	31			
Taxes d'affaires	32			
Compensations pour les terres publiques	33	658	658	696
	34	658	658	696
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	35			
Cégeps et universités	36			
Écoles primaires et secondaires	37	49 300	50 683	49 317
	38	49 300	50 683	49 317
Autres immeubles				
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux				
Taxes sur la valeur foncière	39			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	40			
Taxes d'affaires	41			
	42			
	43	49 958	51 341	50 013
<b>GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES</b>				
Taxes sur la valeur foncière	44	488 335	487 118	528 406
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	45			
Taxes d'affaires	46			
	47	488 335	487 118	528 406
<b>ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Taxes sur la valeur foncière	48			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	49			
	50			
<b>AUTRES</b>				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	51			
Autres	52			
	53			
	54	538 293	538 459	578 419

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	55			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	56			
Sécurité incendie	57			
Sécurité civile	58	775	88	107 050
Autres	59			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	60	394 342	407 603	394 342
Enlèvement de la neige	61	169 004	174 687	169 004
Autres	62			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	63			
Transport adapté	64			
Transport scolaire	65			
Autres	66			
Transport aérien	67			
Transport par eau	68			
Autres	69			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	70	165 223	(19 205)	260 805
Réseau de distribution de l'eau potable	71			
Traitement des eaux usées	72	178 752	11 739	188 639
Réseaux d'égout	73			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	74	65 000	57 164	63 985
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	75			
Tri et conditionnement	76			
Autres	77			
Autres	78			
Cours d'eau	79			
Protection de l'environnement	80		1 867	
Autres	81			

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	82			
Sécurité du revenu	83			
Autres	84			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	85			
Rénovation urbaine	86			
Promotion et développement économique	87			
Autres	88			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	89	35 919		574 917
Activités culturelles				
Bibliothèques	90			
Autres	91			
<b>Réseau d'électricité</b>				
	92			
	93	1 009 015	633 943	1 758 742

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	94		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	95		
Sécurité incendie	96		
Sécurité civile	97		
Autres	98		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	99	1 706 477	115 903
Enlèvement de la neige	100		
Autres	101		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	102		
Transport adapté	103		
Transport scolaire	104		
Autres	105		
Transport aérien	106		
Transport par eau	107		
Autres	108		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	109		375 285
Réseau de distribution de l'eau potable	110		
Traitement des eaux usées	111		
Réseaux d'égout	112		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	113		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	114		
Tri et conditionnement	115		
Autres	116		
Autres	117		
Cours d'eau	118		
Protection de l'environnement	119	8 745	
Autres	120		

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	121		
Sécurité du revenu	122		
Autres	123		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	124		
Rénovation urbaine	125		
Promotion et développement économique	126		
Autres	127		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	128		
Activités culturelles			
Bibliothèques	129		
Autres	130	141 940	32 742
<b>Réseau d'électricité</b>	131		
	132	1 857 162	523 930

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	133			
Péréquation	134			
Neutralité	135			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	136			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	137	215 000	311 045	215 584
Fonds de développement des territoires	138			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	139			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	140	46 795	46 795	49 334
Dotations spéciales de fonctionnement	141			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	142			
Autres	143			381 666
	144	261 795	357 840	646 584
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>145</b>	<b>1 270 810</b>	<b>2 848 945</b>	<b>2 929 256</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi	146			
Évaluation	147			
Autres	148			
	149			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	150			
Sécurité incendie	151	7 275	49 819	41 289
Sécurité civile	152			
Autres	153			
	154	7 275	49 819	41 289
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	155	18 000	17 988	16 101
Enlèvement de la neige	156			
Autres	157			
Transport collectif	158			
Autres	159			
	160	18 000	17 988	16 101
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	161			
Traitement des eaux usées	162			
Réseaux d'égout	163			
Réseaux d'égout				
Réseaux d'égout	164			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés				
Déchets domestiques et assimilés	165			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	166			
Tri et conditionnement	167			
Autres	168			
Autres	169			
Cours d'eau	170			
Protection de l'environnement	171			
Autres	172			
	173			

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	174			
Autres	175			
	176			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	177			
Rénovation urbaine	178			
Promotion et développement économique	179			
Autres	180			
	181			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	182			
Activités culturelles				
Bibliothèques	183			
Autres	184			
	185			
<b>Réseau d'électricité</b>	186			
	187	25 275	67 807	57 390

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	188			
Évaluation	189			
Autres	190	14 285	18 190	19 124
	191	14 285	18 190	19 124
<b>Sécurité publique</b>				
Police	192			
Sécurité incendie	193		4 583	5 292
Sécurité civile	194			
Autres	195			
	196		4 583	5 292
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	197			
Enlèvement de la neige	198			
Autres	199	1 600	1 550	1 800
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	200			
Transport adapté	201			
Transport scolaire	202			
Autres	203			
Autres	204			
	205	1 600	1 550	1 800
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
	206			
Réseau de distribution de l'eau potable				
	207			
Traitement des eaux usées				
	208			
Réseaux d'égout				
	209			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés				
	210			
Matières recyclables				
	211			
Autres				
	212			
Cours d'eau				
	213			
Protection de l'environnement				
	214			
Autres	215	11 500	18 660	11 487
	216	11 500	18 660	11 487

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228	62 000	63 928	38 559
	229	62 000	63 928	38 559
<b>Réseau d'électricité</b>				
	230			
	231	89 385	106 911	76 262
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	<b>232</b>	<b>114 660</b>	<b>174 718</b>	<b>133 652</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	233	30 000	45 232	41 176
Droits de mutation immobilière	234	360 000	638 360	602 690
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236	23 450	56 570	43 805
	237	413 450	740 162	687 671
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	238	1 100	300	
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	239			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	240	135 046	218 368	205 790
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		6 500	2 287
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions	248		300 000	
Redevances réglementaires	249			
Autres	250		849	
	251		307 349	2 287
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	252			

**ANALYSE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
Conseil	1	176 269	165 616	165 616	173 163
Grefte et application de la loi	2	(74 838)	(71 529)	(71 529)	(134 553)
Gestion financière et administrative	3	1 153 008	1 111 761	32 736	1 144 497
Évaluation	4	185 170	185 170	185 170	197 939
Gestion du personnel	5				
Autres	6	5 500	2 674	2 674	5 446
▪ Mauvaises créances	7				
	8	1 445 109	1 393 692	32 736	1 426 428
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>					
Police	9	1 703 904	1 703 904	1 703 904	1 651 474
Sécurité incendie	10	499 648	441 990	148 666	573 969
Sécurité civile	11		9 442	9 442	86 558
Autres	12	22 500	22 805	22 805	22 616
	13	2 226 052	2 178 141	148 666	2 326 807
<b>TRANSPORT</b>					
Réseau routier	14	1 525 347	1 466 449	403 128	1 869 577
Voie municipale	15	669 838	690 484	690 484	619 689
Enlèvement de la neige	16	22 200	18 240	18 240	24 090
Éclairage des rues	17	12 000	11 425	11 425	16 809
Circulation et stationnement	18				
Transport collectif	19	91 080	91 216	91 216	92 767
Transport en commun	20				
Transport aérien	21	136 607	131 155	131 155	128 323
Transport par eau	22	2 457 072	2 408 969	403 128	2 812 097
Autres					2 561 977

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>Non audité</b>						
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	164 168	123 130	99 528	222 658	275 389
Réseau de distribution de l'eau potable	24	69 147	62 520	67 456	129 976	132 806
Traitement des eaux usées	25	67 296	52 708	86 291	138 999	140 335
Réseaux d'égout	26	40 423	29 523		29 523	55 048
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	325 168	319 750		319 750	319 304
Élimination	28	310 141	310 845	199	311 044	270 597
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	314 275	315 140		315 140	320 619
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33	34 325	4 657	1 219	5 876	6 005
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37					
Protection de l'environnement	38					
Autres	39					
	40	1 324 943	1 218 273	254 693	1 472 966	1 520 103
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Logement social	41	5 000	6 283		6 283	4 513
Sécurité du revenu	42					
Autres	43					
	44	5 000	6 283		6 283	4 513

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
Aménagement, urbanisme et zonage	45	429 594	305 741	2 416	308 157
Rénovation urbaine					345 194
Biens patrimoniaux	46				
Autres biens	47				
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	48				
Tourisme	49			2 256	2 256
Autres	50				
Autres	51				
	52	429 594	305 741	4 672	310 413
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	53	79 814	74 978	52 035	133 479
Patinoires intérieures et extérieures	54				7 800
Piscines, plages et ports de plaisance	55	5 480	448	448	2 824
Parcs et terrains de jeux	56	90 625	74 396	17 712	75 789
Parcs régionaux	57				
Expositions et foires	58				
Autres	59	98 629	69 146	2 888	68 124
	60	274 548	218 968	72 635	291 603
288 016					
Activités culturelles					
Centres communautaires	61				
Bibliothèques	62	69 559	50 159	7 241	57 400
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	63				
Autres ressources du patrimoine	64				
Autres	65	132 106	199 495	199 495	122 728
	66	201 665	249 654	7 241	256 895
	67	476 213	468 622	79 876	548 498
473 337					

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>					
	68				
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
Dettes à long terme					
Intérêts	69	247 085	239 555	239 555	258 941
Autres frais	70				
Autres frais de financement					
Avantages sociaux futurs	71				
Autres	72	63 464	59 747	59 747	34 090
	73	310 549	299 302	299 302	293 031
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>					
	74				
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>					
	75	782 897	923 771 (	923 771 )	

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

# Table des matières

## **Autres renseignements financiers non audités**

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	2
Analyse de la dette à long terme	3
Endettement total net à long terme	4
Analyse de la charge de quotes-parts	5
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	6
Analyse de la rémunération	7
Analyse des revenus de transfert par sources	7
Frais de financement par activités	8
Rémunération des élus	9

## **Autres renseignements**

Questionnaire	10
---------------	----

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Infrastructures</b>			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	8 745	1 764 267
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	3 066 555	1 040 948
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10	204 067	32 742
Autres infrastructures	11		33 590
Réseau d'électricité	12		
<b>Bâtiments</b>			
Édifices administratifs	13		
Édifices communautaires et récréatifs	14	7 223	12 904
Améliorations locatives	15		
<b>Véhicules</b>			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17	95 425	
Ameublement et équipement de bureau	18	6 020	20 810
Machinerie, outillage et équipement divers	19	86 990	85 147
Terrains	20		
Autres	21		
	22	3 475 025	2 990 408

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

<b>Infrastructures autres que pour nouveau développement</b>			
Conduites d'eau potable	23		
Usines de traitement de l'eau potable	24		
Usines et bassins d'épuration	25		
Conduites d'égout	26	8 745	1 764 267
Autres infrastructures	27	3 270 622	1 107 280
<b>Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)</b>			
Conduites d'eau potable	28		
Usines de traitement de l'eau potable	29		
Usines et bassins d'épuration	30		
Conduites d'égout	31		
Autres infrastructures	32		
Autres immobilisations corporelles	33	195 658	118 861
	34	3 475 025	2 990 408

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	904 700		154 200	750 500
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	7 715 139		414 808	7 300 331
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	8 619 839		569 008	8 050 831
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	1 271 161		294 292	976 869
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	1 271 161		294 292	976 869
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	13				
	14	1 271 161		294 292	976 869
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	15				
Autres	16				
	17	1 271 161		294 292	976 869
	18	9 891 000		863 300	9 027 700
Dettes en cours de refinancement	19	( )		( )	
Reclassement / Redressement	20				
<b>Dettes à long terme</b>	<b>21</b>	<b>9 891 000</b>		<b>863 300</b>	<b>9 027 700</b>

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		
Dettes à long terme	1	9 027 700
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	2 090 864
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dettes en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	976 869
Autres montants	10	
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
Autres		
▪	12	
▪	13	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	10 141 695
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>		
Endettement net à long terme	15	
Endettement net à long terme	16	10 141 695
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	17	954 430
Communauté métropolitaine	18	
Autres organismes	19	
Endettement total net à long terme	20	11 096 125
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	21	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
	23	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	24	11 096 125
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 24 ci-dessus, et à la ligne 20, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	26	

**ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

		Budget 2021	Réalizations 2021	Réalizations 2020
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	1	(154 212)	(154 212)	(134 553)
Évaluation	2	185 169	185 169	197 939
Autres	3	221 132	221 132	166 042
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4	1 674 225	1 674 225	1 621 795
Sécurité incendie	5	14 755	14 755	22 736
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9	72 480	72 480	84 720
Autres	10			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	298 141	309 547	264 582
Cours d'eau	13			
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	16			
Autres	17			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	27 525	27 525	50 288
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20			
Autres	21			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
<b>Réseau d'électricité</b>				
	24			
	25	2 339 215	2 350 621	2 273 549

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Non audité*

		2021	2020
<b>Rémunération</b>	1		
<b>Charges sociales</b>	2		
<b>Biens et services</b>	3	3 475 025	2 990 408
<b>Frais de financement</b>	4		
<b>Autres</b>	5		
	6	3 475 025	2 990 408

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

<b>Administration municipale</b>		<b>Effectifs personnes/année<sup>2</sup></b>	<b>Semaine normale (heures)</b>	<b>Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice</b>	<b>Rémunération</b>	<b>Charges sociales</b>	<b>Total<sup>1</sup></b>
1	Cadres et contremaîtres	7,00	35,00	12 638,00	673 800	118 133	791 933
2	Professionnels						
3	Cols blancs	10,00	35,00	17 187,00	491 788	93 051	584 839
4	Cols bleus	15,00	40,00	24 783,00	571 200	119 455	690 655
5	Policiers						
6	Pompiers	31,00	1,00	5 342,00	114 352	10 093	124 445
	Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7					
8		63,00		59 950,00	1 851 140	340 732	2 191 872
9		7,00			146 351	7 152	153 503
10	Élus	70,00			1 997 491	347 884	2 345 375

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	<b>Gouvernement du Québec</b>		<b>Gouvernement du Canada</b>	<b>ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines</b>	<b>Total</b>
	<b>Fonctionnement</b>	<b>Investissement</b>			
Transport en commun					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable		(19 205)			(19 205)
Réseau de distribution de l'eau potable					
Traitement des eaux usées					
Réseaux d'égout	1 010 989	1 857 161			2 868 150
Autres	991 784	1 857 161			2 848 945

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

		2021	2020
<b>Administration générale</b>			
Grefe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3		27 078
	4		27 078
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6	3 717	1 258
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9	3 717	1 258
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10	184 852	163 759
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15	184 852	163 759
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16	46 726	41 898
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18	18 790	21 577
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	65 516	63 475
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33		
Autres	34		
	35		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36		
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38	45 217	37 461
	39	45 217	37 461
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	299 302	293 031

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Joanne Labadie	Maire	23 394	11 697	18 330	9 165
Nancy Draper Maxson	Conseiller	4 494	2 247		
Susan McKay	Conseiller	7 798	3 899		
Tom Howard	Conseiller	7 798	3 899		
Scott McDonald	Conseiller	7 798	3 899		
Isabelle Patry	Conseiller	7 798	3 899		
Leslie-Anne Barber	Conseiller	7 798	3 899		
Roger Larose	Maire	3 403	1 701	1 503	752
Garry Dagenais	Conseiller	1 134	567		
Jean Amyotte	Maire suppléant	1 134	567		
Diane Lacasse	Conseiller	1 134	567		
Caryl McCan	Conseiller	1 134	567		
Serge Laforest	Conseiller	1 134	567		
Chantal Allen	Conseiller	1 134	567		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

**OUI                  NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1      500 000 \$

**Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 2            3     

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 4      134 576 \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 5            6     

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	7		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	8		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	9		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	10		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	11		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	12		\$
Ligne 14 : Débiteurs	13		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	15		\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	16		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	17		\$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

5. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

18  19

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

20 \_\_\_\_\_ \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

21  22

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2021

23 \_\_\_\_\_ \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

24  25

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

26 \_\_\_\_\_ \$

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

27  28

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

29 \_\_\_\_\_ \$

6. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

30  31

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

32  33

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

7. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

34  35

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

36 \_\_\_\_\_ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

37  38

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021

39 \_\_\_\_\_ \$

8. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.7 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?

40  41

Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

- a) crédits de taxes

42 \_\_\_\_\_ \$

- b) autres formes d'aide

43 \_\_\_\_\_ \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

## 9. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2021

Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2021

44 \_\_\_\_\_ \$

Facteur comparatif de 2021

45 \_\_\_\_\_

Valeur uniformisée

46 \_\_\_\_\_ \$

10. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2021 dans le cadre du *Volet entretien du réseau local* (ERL) du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTQ

47 \_\_\_\_\_ 582 290 \$

Total des frais encourus admissibles au volet ERL :

## a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

•Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

48 \_\_\_\_\_ 690 484 \$

•Dépenses relatives à l'entretien d'été

Systèmes de sécurité

49 \_\_\_\_\_ 394 610 \$

Chaussées pavées - entretien préventif

50 \_\_\_\_\_ 75 777 \$

Chaussées pavées - entretien palliatif

51 \_\_\_\_\_ 50 518 \$

Chaussées en gravier - entretien préventif

52 \_\_\_\_\_ 585 125 \$

Chaussées en gravier - entretien palliatif

53 \_\_\_\_\_ 390 084 \$

Systèmes de drainage

54 \_\_\_\_\_ \$

Abords de routes

55 \_\_\_\_\_ \$

Total des dépenses relatives à l'entretien d'été

56 \_\_\_\_\_ 1 496 114 \$

## b) Dépenses d'investissement

•Dépenses relatives à l'entretien d'hiver

57 \_\_\_\_\_ \$

•Dépenses relatives à l'entretien d'été

58 \_\_\_\_\_ \$

## c) Total des frais encourus admissibles

59 \_\_\_\_\_ 2 186 598 \$

## d) Description des dépenses d'investissement

•Relatives à l'entretien d'hiver :

•Relatives à l'entretien d'été :

e) Si le total des frais encourus à la ligne 59 n'atteint pas 90 % du montant de l'aide financière versée en 2021 (ligne 47), veuillez fournir les justifications :

f) Si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 56 et 58), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2021 (ligne 47) veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

60 \_\_\_\_\_ 22-11-4798

b) Date d'adoption de la résolution

61 \_\_\_\_\_ 2022-11-22

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

11. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre* 62  63
- Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :
- a) Numéro de la résolution 64 19-11-4798
- b) Date d'adoption de la résolution 65 2022-11-22
12. Règlement d'application de la Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens
- Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'exercice*
- a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2) 66 \_\_\_\_\_
- b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3) 67 \_\_\_\_\_
- Normes relatives à l'encadrement et à la possession des chiens*
- c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire au cours de l'exercice (art. 5) 68 \_\_\_\_\_
- d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 8) 69 \_\_\_\_\_
- e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité au cours de l'exercice (art. 9) 70 \_\_\_\_\_
- f) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice parce qu'il a mordu ou attaqué une personne (art.10) 71 \_\_\_\_\_
- g) Nombre de chiens euthanasiés au cours de l'exercice (art. 11) 72 \_\_\_\_\_
- h) Nombre de chiens enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 73 \_\_\_\_\_
- i) Nombre total de chiens enregistrés auprès de la municipalité dont le poids est de plus de 20 kg (art. 16) 74 \_\_\_\_\_
- j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux enregistrés auprès de la municipalité (art. 16) 75 \_\_\_\_\_
- k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? 76  77
13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021
- |  |    |                     |
|--|----|---------------------|
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL  | 78 | 1 808 611 \$        |
| Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres | 79 | \$                  |
| Ministère des Transports                                     | 80 | 1 889 532 \$        |
| Ministère de la Culture et des Communications                | 81 | \$                  |
| Autres ministères/organismes                                 | 82 | <u>834 927 \$</u>   |
|  | 83 | <u>4 533 070 \$</u> |







# **Taux global de taxation réel**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2021**

# Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel	1
Taux global de taxation réel	3

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

Au trésorier de la municipalité de Pontiac,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit de l'état établissant le taux global de taxation réel de la municipalité de Pontiac (ci-après la « ville / municipalité ») pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021 (ci-après l'« état »). À notre avis, l'état ci-joint a été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux dispositions de la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (RLRQ, chapitre F-2.1) (ci-après les « exigences légales »).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit de l'état au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observation – Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la section III du chapitre XVIII.1 de la *Loi sur la fiscalité municipale* (chapitre F-2.1) qui décrit le référentiel comptable appliqué. L'état a été préparé afin de permettre à la municipalité de répondre aux exigences de l'article 176 du Code municipal du Québec (chapitre C-27.1). En conséquence, il est possible que l'état ne puisse se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard de l'état

La direction est responsable de la préparation de l'état conformément aux exigences légales, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'un état exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la municipalité.

### Responsabilité de l'auditeur à l'égard de l'audit de l'état

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que l'état est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs de l'état prennent en se fondant sur celui-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que l'état comporte des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la municipalité;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL

*Mazars, S.E.N.C.R.L.*

Mazars, S.E.N.C.R.L.

CPA auditeur, permis de comptabilité publique A138674

Gatineau, Québec le 22 novembre 2022

**TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**REVENUS ADMISSIBLES**

Revenus de taxes	1	7 065 736
Total des crédits et dégrèvements relatifs uniquement aux taxes foncières, pris en compte dans les revenus de taxes	2	<u>                    </u>
<b>Ajouter</b>		
Revenus de taxes de l'exercice 2021 provisionnés pour contestations d'évaluation foncière	3	135 288
Crédits en vertu de l'article 92.1 de la Loi sur les compétences municipales	4	
<b>Déduire</b>		
Taxes d'affaires	5	
Taxes foncières imposées en vertu du 1 <sup>er</sup> alinéa de l'article 208 LFM	6	
Différence que l'on obtient en soustrayant du total des taxes sur les immeubles non résidentiels et industriels, le montant des revenus en application du taux de base	7	62 185
Taxes aux fins du financement des centres d'urgence 9-1-1	8	29 679
Autres taxes non reconnues aux fins du calcul du taux global de taxation réel	9	<u>                    </u>
<b>Revenus admissibles aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b>	<b>10</b>	<b><u>7 109 160</u></b>

**ÉVALUATION DES IMMEUBLES IMPOSABLES**

Évaluation des immeubles imposables au 1 <sup>er</sup> janvier 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	11	799 344 000
Évaluation des immeubles imposables au 31 décembre 2021 en tenant compte de toutes modifications et mises à jour qui ont un effet à cette date	12	<u>810 104 600</u>
<b>Évaluation des immeubles imposables aux fins du calcul du taux global de taxation réel</b> (Somme des lignes 11 et 12, le tout divisé par 2)	<b>13</b>	<b><u>804 724 300</u></b>

<b>TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL DE 2021</b> (Ligne 10 ÷ ligne 13 x 100)	<b>14</b>	<b><u>0,8834/ 100 \$</u></b>
--	-----------	------------------------------

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

**OUI          NON          S.O.**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1       2

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3       4

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5       6

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7       8

4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

9       10

**Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

11       12       13

6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

14       15       16

7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

17       18       19

**La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.**

8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?

20       21       22

Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

23       24

**La question 9 s'applique aux municipalités locales seulement.**

9. La municipalité possède-t-elle sur son territoire une personne assujettie à l'article 222 LFM (personne autoconsommatrice d'électricité)?

25       26







# Sommaire de l'information financière

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021		2020
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Revenus</b>				
Fonctionnement	1	9 456 820	10 036 875	10 767 180
Investissement	2		1 857 162	523 930
	3	9 456 820	11 894 037	11 291 110
<b>Charges</b>	4	9 457 429	9 202 794	8 848 024
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	(609)	2 691 243	2 443 086
Moins : revenus d'investissement	6 (	)	( 1 857 162)	( 523 930)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(609)	834 081	1 919 156
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	782 897	923 771	817 715
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10 (	863 299)	( 569 008)	( 553 472)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	)	( 75 966)	( 159 809)
Excédent (déficit) accumulé	12	81 011	192 631	200 777
Autres éléments de conciliation	13		426	
	14	609	471 854	305 211
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15		1 305 935	2 224 367

*Extrait du rapport financier, pages S16 et S17*

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Actifs financiers</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	354 997	1 532 596
Débiteurs	2	6 682 911	5 068 981
Placements de portefeuille	3		
Autres	4		
	5	7 037 908	6 601 577
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6		
Dette à long terme	7	9 027 700	9 891 000
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8		
Autres	9	4 712 533	3 522 920
	10	13 740 233	13 413 920
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	<b>(6 702 325)</b>	<b>(6 812 343)</b>
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	12	22 944 211	20 392 957
Autres	13	264 579	234 608
	14	23 208 790	20 627 565
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	15	<b>16 506 465</b>	<b>13 815 222</b>

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	16	2 462 477	2 008 236
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Égoûts	17	128 603	87 145
▪ Budget	18	66 300	175 000
▪ Pistes récréatives	19	300 000	
▪ Aînés-senior	20	355	355
▪ Service incendie	21	9 333	12 355
▪ Travaux voirie réseau routier	22	344 008	272 170
▪ Barrière Terry-Fox	23	11 000	11 000
▪ Centre Communautaire Luskville	24	25 000	25 000
▪ Mesure d'urgence	25	240 581	265 000
	26	1 125 180	848 025
Réserves financières	27		
Fonds réservés	28	37 606	441 056
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	29	( )	( )
Financement des investissements en cours	30	(2 090 864)	(1 295 355)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	31	14 972 066	11 813 260
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	32		
	33	16 506 465	13 815 222

Extrait du rapport financier, page S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTLEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	10 141 695
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	11 096 125

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	7 300 331	7 715 139
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	750 500	904 700
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	976 869	1 271 161
Autres	8		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	9 027 700	9 891 000

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
		Budget	Réalizations
			Réalizations
<b>Fonctionnement</b>			
Taxes	11	6 983 461	7 065 736
Compensations tenant lieu de taxes	12	538 293	538 459
Quotes-parts	13		
Transferts	14	1 270 810	991 783
Services rendus	15	114 660	174 718
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	414 550	740 462
Autres	17	135 046	525 717
	18	9 456 820	10 036 875
<b>Investissement</b>			
Taxes	19		
Quotes-parts	20		
Transferts	21		1 857 162
Autres	22		523 930
	23		1 857 162
	24	9 456 820	11 894 037

*Extrait du rapport financier, page S16*

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2020	
Administration générale	1	1 445 109	1 393 692	32 736	1 426 428	1 312 996
Sécurité publique						
Police	2	1 703 904	1 703 904		1 703 904	1 651 474
Sécurité incendie	3	499 648	441 990	148 666	590 656	573 969
Autres	4	22 500	32 247		32 247	109 174
Transport						
Réseau routier	5	2 229 385	2 186 598	403 128	2 589 726	2 340 887
Transport collectif	6	91 080	91 216		91 216	92 767
Autres	7	136 607	131 155		131 155	128 323
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	341 034	267 881	253 275	521 156	603 578
Matières résiduelles	9	983 909	950 392	1 418	951 810	916 525
Autres	10					
Santé et bien-être	11	5 000	6 283		6 283	4 513
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	429 594	305 741	2 416	308 157	345 194
Promotion et développement économique	13			2 256	2 256	2 256
Autres	14					
Loisirs et culture	15	476 213	468 622	79 876	548 498	473 337
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	310 549	299 302		299 302	293 031
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	8 674 532	8 279 023	923 771	9 202 794	8 848 024
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	782 897	923 771 (	923 771 )		
	21	9 457 429	9 202 794		9 202 794	8 848 024

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 857 162	523 930
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	3 475 025)	(2 990 408)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	38 544)	(17 805)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	75 966	159 809
Excédent accumulé	6	784 937	1 324 416
	7	(2 652 666)	(1 523 988)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8	<b>(795 504)</b>	<b>(1 000 058)</b>

*Extrait du rapport financier, page S18*